



Teilergebnisplan		vorläufiges Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	-6.138	-11.000	<b>-11.000</b>	-6.000	-6.000	-6.000
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	-115.349	-112.700	<b>-108.800</b>	-108.800	-108.800	-108.800
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	-420					
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	-10.315	-14.170	<b>-14.590</b>	-14.600	-14.610	-14.620
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>-132.222</b>	<b>-137.870</b>	<b>-134.390</b>	<b>-129.400</b>	<b>-129.410</b>	<b>-129.420</b>
11	- Personalaufwendungen	182.522	199.570	<b>202.630</b>	204.330	206.730	209.430
12	- Versorgungsaufwendungen	24.758	10.076	<b>9.820</b>	9.918	10.017	10.117
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	4.899	6.960	<b>7.258</b>	7.258	7.258	7.258
14	- Bilanzielle Abschreibungen	253	253	<b>253</b>	253	253	253
15	- Transferaufwendungen	10.300	10.300	<b>10.300</b>	10.300	10.300	10.300
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	6.495	5.281	<b>5.770</b>	5.786	5.786	5.786
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>229.228</b>	<b>232.439</b>	<b>236.030</b>	<b>237.845</b>	<b>240.344</b>	<b>243.144</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>97.006</b>	<b>94.569</b>	<b>101.640</b>	<b>108.445</b>	<b>110.934</b>	<b>113.724</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>97.006</b>	<b>94.569</b>	<b>101.640</b>	<b>108.445</b>	<b>110.934</b>	<b>113.724</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungs- beziehungen - (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>97.006</b>	<b>94.569</b>	<b>101.640</b>	<b>108.445</b>	<b>110.934</b>	<b>113.724</b>
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	189.961	142.731	<b>154.521</b>	151.912	153.370	153.219
<b>29</b>	<b>= Ergebnis (Zeilen 26, 27 und 28)</b>	<b>286.967</b>	<b>237.300</b>	<b>256.161</b>	<b>260.357</b>	<b>264.304</b>	<b>266.943</b>



Teilfinanzplan		vorläufiges Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	Verpflichtungsermächtigungen	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	-6.014	-11.000	-11.000		-6.000	-6.000	-6.000
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	-115.527	-112.700	-108.800		-108.800	-108.800	-108.800
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	-420						
7	+ Sonstige Einzahlungen	-10.315	-13.150	-13.600		-13.600	-13.600	-13.600
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-132.276</b>	<b>-136.850</b>	<b>-133.400</b>		<b>-128.400</b>	<b>-128.400</b>	<b>-128.400</b>
10	- Personalauszahlungen	196.449	198.900	202.400		204.100	206.500	209.200
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	4.417	6.350	6.650		6.650	6.650	6.650
14	- Transferauszahlungen	10.300	10.300	10.300		10.300	10.300	10.300
15	- sonstige Auszahlungen	3.589	3.620	3.640		3.640	3.640	3.640
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>214.756</b>	<b>219.170</b>	<b>222.990</b>		<b>224.690</b>	<b>227.090</b>	<b>229.790</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>82.479</b>	<b>82.320</b>	<b>89.590</b>		<b>96.290</b>	<b>98.690</b>	<b>101.390</b>
26	- Auszahlungen für Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	124	600	600		600	600	600
<b>30</b>	<b>= investive Auszahlungen</b>	<b>124</b>	<b>600</b>	<b>600</b>		<b>600</b>	<b>600</b>	<b>600</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo der Investitionstätigkeit (Ein- ./- Auszahlung)</b>	<b>124</b>	<b>600</b>	<b>600</b>		<b>600</b>	<b>600</b>	<b>600</b>



<b>Beschreibung</b>	<p>Kulturelle Dienstleistungen; Förderung und Durchführung kultureller Veranstaltungen; Koordination und Organisation einzelner Veranstaltungen (Vorplanung); eigene Veranstaltungen: Planung und Abrechnung, Unterstützung und Beratung aller Veranstaltungen, Führen des Veranstaltungskalenders (intern/extern), Bereitstellung von Veranstaltungsräumen</p> <p>Die Produktgruppe Kommunale Veranstaltungen beinhaltet ein Produkt: 04.01.01 Planung und Durchführung von Veranstaltungen</p>
<b>Auftragsgrundlage</b>	<p>Freiwillige Aufgabe, Ratsbeschlüsse</p>
<b>Ziele</b>	<p>Förderung der Kommunikation zwischen den Einwohnern, Förderung und Präsentation kommunaler Kulturschaffender</p>
<b>Zielgruppen</b>	<p>Bergneustädter Einwohner/innen, Behörden und Institutionen</p>



Teilergebnisplan		vorläufiges Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	700	700				
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	115	120				
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>815</b>	<b>820</b>				
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis</b> (= Zeilen 10 und 17)	<b>815</b>	<b>820</b>				
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit</b> (= Zeilen 18 und 21)	<b>815</b>	<b>820</b>				
<b>26</b>	<b>= Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen -</b> (= Zeilen 22 und 25)	<b>815</b>	<b>820</b>				
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	12.921	10.125				
<b>29</b>	<b>= Ergebnis (Zeilen 26, 27 und 28)</b>	<b>13.736</b>	<b>10.945</b>				

### Erläuterungen zum Teilergebnisplan

Ab 2018 wird diese Produktgruppe 1.04.01 mit der Produktgruppe 1.04.03 zusammengeführt.

Teilfinanzplan		vorläufiges Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	Verpflichtungsermächtigungen	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	700	700					
15	- sonstige Auszahlungen	115	120					
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>815</b>	<b>820</b>					
<b>17</b>	<b>= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit</b> (= Zeilen 9 und 16)	<b>815</b>	<b>820</b>					



<b>Beschreibung</b>	Kulturelle Dienstleistungen; Förderung kultureller Veranstaltungen und Vereine; Öffentlichkeitsarbeit; kommunale Veranstaltungen/Projekte; sonstige Dienstleistungen der Kulturförderung, Kulturinformation und Öffentlichkeitsarbeit  Die Produktgruppe Örtliche Kulturangelegenheiten beinhaltet ein Produkt: 04.03.01 Kulturelle Dienste
<b>Auftragsgrundlage</b>	Freiwillige Aufgabe, Ratsbeschlüsse
<b>Ziele</b>	Förderung der Kultur im Gemeindegebiet, Förderung und Sicherstellung kultureller Veranstaltungen
<b>Zielgruppen</b>	Einwohner/innen, Verbände und Vereine



Teilergebnisplan		vorläufiges Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	-420					
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>-420</b>					
11	- Personalaufwendungen	-4.003					
12	- Versorgungsaufwendungen	10.133					
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	32		700	700	700	700
15	- Transferaufwendungen	10.300	10.300	10.300	10.300	10.300	10.300
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.559		782	782	782	782
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>18.020</b>	<b>10.300</b>	<b>11.782</b>	<b>11.782</b>	<b>11.782</b>	<b>11.782</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis</b> (= Zeilen 10 und 17)	<b>17.600</b>	<b>10.300</b>	<b>11.782</b>	<b>11.782</b>	<b>11.782</b>	<b>11.782</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit</b> (= Zeilen 18 und 21)	<b>17.600</b>	<b>10.300</b>	<b>11.782</b>	<b>11.782</b>	<b>11.782</b>	<b>11.782</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen -</b> (= Zeilen 22 und 25)	<b>17.600</b>	<b>10.300</b>	<b>11.782</b>	<b>11.782</b>	<b>11.782</b>	<b>11.782</b>
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	27.447	2.993	13.347	13.529	13.904	14.092
<b>29</b>	<b>= Ergebnis</b> (Zeilen 26, 27 und 28)	<b>45.047</b>	<b>13.293</b>	<b>25.129</b>	<b>25.311</b>	<b>25.686</b>	<b>25.874</b>



### Erläuterungen zum Teilergebnisplan

**Zu Zeile 13:** Ausrichtung der Veranstaltung zum Stadtgeburtstag

**Zu Zeile 15:** Zuschuss an den Heimatverein „Feste Neustadt“ (für das Heimatmuseum)

**Zu Zeile 16:** 120 € Unfallversicherung für die Theatergruppe "Losemundtheater"

Teilfinanzplan		vorläufiges Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	Verpflicht- ungsermäch- tigungen	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	-420						
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-420</b>						
10	- Personalauszahlungen	345						
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen			700		700	700	700
14	- Transferauszahlungen	10.300	10.300	10.300		10.300	10.300	10.300
15	- sonstige Auszahlungen	20		120		120	120	120
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>10.666</b>	<b>10.300</b>	<b>11.120</b>		<b>11.120</b>	<b>11.120</b>	<b>11.120</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus laufender Verwaltungs- tätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>10.246</b>	<b>10.300</b>	<b>11.120</b>		<b>11.120</b>	<b>11.120</b>	<b>11.120</b>



<b>Beschreibung</b>	Angebote zur Förderung der musikalischen Erziehung und Bildung für alle Musikinteressierten; Abwicklung der Verwaltungsaufgaben einschließlich der Kostenkalkulation sowie der Abrechnung der Honorare und Entgelte  Die Produktgruppe Musikschulen beinhaltet ein Produkt: 04.05.01 Musikförderung
<b>Auftragsgrundlage</b>	Entgeltordnung
<b>Ziele</b>	Musikalische Ausbildung und Weiterentwicklung
<b>Zielgruppen</b>	Musikalisch Interessierte



Teilergebnisplan		vorläufiges Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	-6.014	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000	-6.000
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	-113.971	-110.200	-106.300	-106.300	-106.300	-106.300
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	-5.315	-13.533	-13.971	-13.975	-13.979	-13.982
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>-125.300</b>	<b>-129.733</b>	<b>-126.271</b>	<b>-126.275</b>	<b>-126.279</b>	<b>-126.282</b>
11	- Personalaufwendungen	121.038	127.770	125.030	125.630	126.830	128.430
12	- Versorgungsaufwendungen	5.014	3.778	3.682	3.719	3.756	3.794
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen		1.610	1.608	1.608	1.608	1.608
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.070	1.779	1.717	1.723	1.723	1.723
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>127.123</b>	<b>134.937</b>	<b>132.037</b>	<b>132.680</b>	<b>133.917</b>	<b>135.554</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>1.823</b>	<b>5.204</b>	<b>5.766</b>	<b>6.405</b>	<b>7.638</b>	<b>9.272</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>1.823</b>	<b>5.204</b>	<b>5.766</b>	<b>6.405</b>	<b>7.638</b>	<b>9.272</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungs- beziehungen - (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>1.823</b>	<b>5.204</b>	<b>5.766</b>	<b>6.405</b>	<b>7.638</b>	<b>9.272</b>
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	40.424	45.616	49.695	48.682	49.065	48.625
<b>29</b>	<b>= Ergebnis (Zeilen 26, 27 und 28)</b>	<b>42.247</b>	<b>50.820</b>	<b>55.460</b>	<b>55.087</b>	<b>56.703</b>	<b>57.897</b>



### **Erläuterungen zum Teilergebnisplan**

- Zu Zeile 2:** Landeszuweisung auf der Grundlage der tatsächlichen Schülerzahl (2.000 €)  
Konsolidierungsbeitrag der Sparkasse Gummersbach-Bergneustadt (4.000 €)
- Zu Zeile 5:** Entgelte für Musikkurse
- Zu Zeile 7:** Spende der Sparkasse Gummersbach-Bergneustadt für die Aufrechterhaltung der Geschwisterermäßigung (1.600 €) sowie Spenden von weiteren Sponsoren (12.000 €)
- Zu Zeile 13:** Unterhaltung der Betriebs- und Geschäftsausstattung (400 €) und Lehr- und Unterrichtsmittel (600 €)
- Zu Zeile 16:** Reisekosten (100 €), Verbrauchsmaterial (100 €), Unfallversicherung (30 €) und Telefon (550 €)



Teilfinanzplan		vorläufiges Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	Verpflicht- ungsermäch- tigungen	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	-6.014	-6.000	-6.000		-6.000	-6.000	-6.000
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	-114.150	-110.200	-106.300		-106.300	-106.300	-106.300
7	+ Sonstige Einzahlungen	-5.315	-13.150	-13.600		-13.600	-13.600	-13.600
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-125.479</b>	<b>-129.350</b>	<b>-125.900</b>		<b>-125.900</b>	<b>-125.900</b>	<b>-125.900</b>
10	- Personalauszahlungen	123.927	127.100	124.800		125.400	126.600	128.200
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen		1.000	1.000		1.000	1.000	1.000
15	- sonstige Auszahlungen	482	920	930		930	930	930
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>124.409</b>	<b>129.020</b>	<b>126.730</b>		<b>127.330</b>	<b>128.530</b>	<b>130.130</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus laufender Verwaltungs- tätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-1.070</b>	<b>-330</b>	<b>830</b>		<b>1.430</b>	<b>2.630</b>	<b>4.230</b>
26	- Auszahlungen für Erwerb von beweglichem Anlagevermögen		600	600		600	600	600
<b>30</b>	<b>= investive Auszahlungen</b>		<b>600</b>	<b>600</b>		<b>600</b>	<b>600</b>	<b>600</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo der Investitionstätigkeit (Ein- ./- Auszahlung)</b>		<b>600</b>	<b>600</b>		<b>600</b>	<b>600</b>	<b>600</b>



<b>Beschreibung</b>	<p>Vermittlung von Medien und Informationen: Bereitstellung einer Mediensammlung zur Nutzung in der Bibliothek und zur Ausleihe, Fernleihe, Kontakt zu anderen Bibliotheken; Öffentlichkeitsarbeit, Veranstaltungen, Ausstellungen: Durchführung von externen und internen Veranstaltungen und Ausstellungen in den Räumlichkeiten der Bücherei</p> <p>Internetcafé: Bereitstellung eines öffentlichen Zugangs zu neuen Medien, hier Internet, durch Zurverfügungstellen von PCs mit Internetzugang</p> <p>Die Produktgruppe Bibliotheken beinhaltet ein Produkt: 04.06.01 Dienstleistungen der Bücherei</p>
<b>Auftragsgrundlage</b>	<p>Freiwillige Leistung der Stadt Bergneustadt</p>
<b>Ziele</b>	<p>Durch Bereitstellung aktueller Informationen und Ausleihe von Medien Schaffung der Grundlagen für Aus-, Fort- und Weiterbildung, berufliche Arbeit, freie Meinungsbildung als Grundlage für die aktive Teilnahme am gesellschaftlichen Leben, Unterstützung kreativer und kommunativer Freizeitgestaltung; Schaffung eines Zugangs zu den verschiedenen Medien durch gezielte Informations- und Beratungsangebote; Heranführen verschiedener Benutzergruppen an Literatur und Medien; Leseförderung und Förderung der Medienkompetenz</p> <p>Freundlicher Bürgerservice; Bereitstellung von Literatur und sonstigen Medien und Informationen an jedermann; bessere Auslastung/ Nutzung der Räumlichkeiten der Bücherei; Verbesserung des Dienstleistungsangebotes im Bereich Bücherei/Bibliothek durch allgemein zugängliche Nutzung des Internets</p>
<b>Zielgruppen</b>	<p>Einwohner/innen</p>



Teilergebnisplan		vorläufiges Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	-124	-5.000	-5.000			
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	-1.378	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500	-2.500
7	+ Sonstige ordentliche Erträge	-5.000	-638	-619	-625	-631	-637
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>-6.501</b>	<b>-8.138</b>	<b>-8.119</b>	<b>-3.125</b>	<b>-3.131</b>	<b>-3.137</b>
11	- Personalaufwendungen	65.487	71.800	77.600	78.700	79.900	81.000
12	- Versorgungsaufwendungen	9.611	6.297	6.137	6.199	6.261	6.323
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	4.168	4.650	4.950	4.950	4.950	4.950
14	- Bilanzielle Abschreibungen	253	253	253	253	253	253
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	3.750	3.382	3.271	3.282	3.282	3.282
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>83.269</b>	<b>86.383</b>	<b>92.212</b>	<b>93.383</b>	<b>94.645</b>	<b>95.808</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>76.768</b>	<b>78.245</b>	<b>84.093</b>	<b>90.258</b>	<b>91.514</b>	<b>92.670</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>76.768</b>	<b>78.245</b>	<b>84.093</b>	<b>90.258</b>	<b>91.514</b>	<b>92.670</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungs- beziehungen - (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>76.768</b>	<b>78.245</b>	<b>84.093</b>	<b>90.258</b>	<b>91.514</b>	<b>92.670</b>
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	109.170	83.997	91.479	89.701	90.401	90.501
<b>29</b>	<b>= Ergebnis (Zeilen 26, 27 und 28)</b>	<b>185.938</b>	<b>162.242</b>	<b>175.572</b>	<b>179.960</b>	<b>181.915</b>	<b>183.171</b>



### Erläuterungen zum Teilergebnisplan

**Zu Zeile 2:** Durch einen vom Förderverein der Stadtbücherei gewonnenen Sponsor (Firma Bohle) wird der Betrieb der Bücherei auch im Jahr 2018 mit 5.000 € bezuschusst.

**Zu Zeile 13:** 4.300 € Bücher, Zeitschriften und Tonträger  
650 € Verwaltungs- und Betriebsaufwendungen, Unterhaltung der Betriebs- und Geschäftsausstattung

**Zu Zeile 16:** Verbrauchsmaterial, Reisekosten, Telefon (auch Bücherei Wiedenest), Werbung und Mitgliedsbeitrag für den Verband der Bibliotheken NRW

Teilfinanzplan		vorläufiges Ergebnis 2016	Ansatz 2017	Ansatz 2018	Verpflichtungsermächtigungen	Planung 2019	Planung 2020	Planung 2021
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen		-5.000	-5.000				
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	-1.378	-2.500	-2.500		-2.500	-2.500	-2.500
7	+ Sonstige Einzahlungen	-5.000						
9	= <b>Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-6.378</b>	<b>-7.500</b>	<b>-7.500</b>		<b>-2.500</b>	<b>-2.500</b>	<b>-2.500</b>
10	- Personalauszahlungen	72.177	71.800	77.600		78.700	79.900	81.000
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	3.717	4.650	4.950		4.950	4.950	4.950
15	- sonstige Auszahlungen	2.971	2.580	2.590		2.590	2.590	2.590
16	= <b>Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>78.866</b>	<b>79.030</b>	<b>85.140</b>		<b>86.240</b>	<b>87.440</b>	<b>88.540</b>
17	= <b>Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>72.489</b>	<b>71.530</b>	<b>77.640</b>		<b>83.740</b>	<b>84.940</b>	<b>86.040</b>
26	- Auszahlungen für Erwerb von beweglichem Anlagevermögen	124						
30	= <b>investive Auszahlungen</b>	<b>124</b>						
31	= <b>Saldo der Investitionstätigkeit (Ein- ./- Auszahlung)</b>	<b>124</b>						