



verantwortlich:

siehe Produktgruppentexte

Teilergebnisplan		Ergebnis 2019	Ansatz 2020	Ansatz 2021	Planung 2022	Planung 2023	Planung 2024
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	-1.374	-1.374	-1.374	-1.001.374	-1.801.374	-801.374
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	-8.411	-11.850	-11.850	-11.850	-11.850	-11.850
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	-476					
7	+ Sonstige ordentliche Erträge		-1.947	-1.481	-1.496	-1.511	-1.526
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>-10.261</b>	<b>-15.171</b>	<b>-14.705</b>	<b>-1.014.720</b>	<b>-1.814.735</b>	<b>-814.750</b>
11	- Personalaufwendungen	26.912	27.900	32.013	32.825	33.436	34.148
12	- Versorgungsaufwendungen	14.731	7.410	9.696	9.140	9.231	9.324
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	60.591	92.075	118.360	138.370	68.370	58.370
14	- Bilanzielle Abschreibungen	1.374	1.874	1.374	1.374	1.374	1.374
15	- Transferaufwendungen				1.000.000	2.000.000	1.000.000
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	27.534	15.041	5.916	5.903	5.903	5.903
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>131.142</b>	<b>144.300</b>	<b>167.360</b>	<b>1.187.612</b>	<b>2.118.315</b>	<b>1.109.119</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>120.880</b>	<b>129.130</b>	<b>152.655</b>	<b>172.892</b>	<b>303.580</b>	<b>294.369</b>
19	+ Finanzerträge	-138.551	-60.350	-3.050	-3.050	-3.050	-3.050
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 u. 20)</b>	<b>-138.551</b>	<b>-60.350</b>	<b>-3.050</b>	<b>-3.050</b>	<b>-3.050</b>	<b>-3.050</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-17.670</b>	<b>68.780</b>	<b>149.605</b>	<b>169.842</b>	<b>300.530</b>	<b>291.319</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungs- beziehungen - (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-17.670</b>	<b>68.780</b>	<b>149.605</b>	<b>169.842</b>	<b>300.530</b>	<b>291.319</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	-280	-275	-85	-90	-90	-90
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	104.444	64.691	73.305	62.863	62.672	62.482
<b>29</b>	<b>= Ergebnis (Zeilen 26, 27 und 28)</b>	<b>86.493</b>	<b>133.196</b>	<b>222.825</b>	<b>232.615</b>	<b>363.112</b>	<b>353.711</b>



Teilfinanzplan		Ergebnis 2019	Ansatz 2020	Ansatz 2021	Verpflicht- ungsermäch- tigungen	Planung 2022	Planung 2023	Planung 2024
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen					-1.000.000	-1.800.000	-800.000
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	-8.241	-11.850	<b>-11.850</b>		-11.850	-11.850	-11.850
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	-476						
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	-138.551	-60.350	<b>-3.050</b>		-3.050	-3.050	-3.050
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-147.268</b>	<b>-72.200</b>	<b>-14.900</b>		<b>-1.014.900</b>	<b>-1.814.900</b>	<b>-814.900</b>
10	- Personalauszahlungen	26.543	27.900	<b>31.200</b>		32.000	32.600	33.300
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	62.209	92.050	<b>118.320</b>		138.330	68.330	58.330
14	- Transferauszahlungen					1.000.000	2.000.000	1.000.000
15	- sonstige Auszahlungen	25.630	13.350	<b>4.250</b>		4.250	4.250	4.250
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>114.381</b>	<b>133.300</b>	<b>153.770</b>		<b>1.174.580</b>	<b>2.105.180</b>	<b>1.095.880</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus laufender Verwaltungs- tätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>-32.887</b>	<b>61.100</b>	<b>138.870</b>		<b>159.680</b>	<b>290.280</b>	<b>280.980</b>
29	- sonstige Investitionsauszahlungen		100	<b>5.100</b>		100	100	100
<b>30</b>	<b>= investive Auszahlungen</b>		<b>100</b>	<b>5.100</b>		<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>31</b>	<b>= Saldo der Investitionstätigkeit (Ein- ./- Auszahlung)</b>		<b>100</b>	<b>5.100</b>		<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>



<b>Beschreibung</b>	<p>Hierunter fallen insbesondere unternehmens- und beschäftigungsorientierte Dienstleistungen: Hilfen und Unterstützung im Verwaltungsverfahren; Ansiedlungsförderung; Werbung für den Wirtschaftsstandort; interkommunale Zusammenarbeit zur Gewerbeflächenererschließung; zielgruppengerechte Ansprache von Unternehmen zwecks Vorbereitung und Unterstützung zur Ansiedlung und Standortsicherung; Vermarktung neuer Gewerbeflächen</p> <p>Die Produktgruppe Wirtschaftsförderung beinhaltet ein Produkt: 15.01.01 Maßnahmen der Wirtschaftsförderung</p>
<b>Auftragsgrundlage</b>	<p>Flächennutzungs- und Bebauungspläne, vertragliche Vereinbarungen etc.</p>
<b>Ziele</b>	<p>Verbesserung der Infrastruktur; Ansiedlung neuer Unternehmen; Schaffung neuer Arbeitsplätze; Sicherung und Erhalt des Gewerbestandortes Bergneustadt; Entwicklung harter und weicher Standortfaktoren</p>
<b>Zielgruppen</b>	<p>Ansässige Gewerbetreibende, ansiedlungsinteressierte Gewerbetreibende</p>



Teilergebnisplan		Ergebnis 2019	Ansatz 2020	Ansatz 2021	Planung 2022	Planung 2023	Planung 2024
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen	-1.374	-1.374	-1.374	-1.001.374	-1.801.374	-801.374
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>-1.374</b>	<b>-1.374</b>	<b>-1.374</b>	<b>-1.001.374</b>	<b>-1.801.374</b>	<b>-801.374</b>
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	59.352	88.500	115.000	135.000	65.000	55.000
14	- Bilanzielle Abschreibungen	1.374	1.874	1.374	1.374	1.374	1.374
15	- Transferaufwendungen				1.000.000	2.000.000	1.000.000
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	803	724	724	724	724	724
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>61.528</b>	<b>91.098</b>	<b>117.098</b>	<b>1.137.098</b>	<b>2.067.098</b>	<b>1.057.098</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis</b> (= Zeilen 10 und 17)	<b>60.154</b>	<b>89.724</b>	<b>115.724</b>	<b>135.724</b>	<b>265.724</b>	<b>255.724</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden</b> <b>Verwaltungstätigkeit</b> (= Zeilen 18 und 21)	<b>60.154</b>	<b>89.724</b>	<b>115.724</b>	<b>135.724</b>	<b>265.724</b>	<b>255.724</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis - vor Berücksichtigung der</b> <b>internen Leistungs-</b> <b>beziehungen - (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>60.154</b>	<b>89.724</b>	<b>115.724</b>	<b>135.724</b>	<b>265.724</b>	<b>255.724</b>
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	-34	-29	-18	-6	-25	-26
<b>29</b>	<b>= Ergebnis (Zeilen 26, 27 und 28)</b>	<b>60.120</b>	<b>89.695</b>	<b>115.705</b>	<b>135.717</b>	<b>265.699</b>	<b>255.698</b>



### Erläuterungen zum Teilergebnisplan

**Zu Zeile 13:** 10.000 € Jahrespauschale an den Heimatverein „FesteNeustadt“ für die Übernahme von Aufgaben aus dem Touristikbereich als Bestandteil der Wirtschaftsförderung [Tourismusförderung durch einen Mitarbeiter im Heimatmuseum]  
 10.000 € Beratungsleistungen Stadtentwicklung Bergneustadt  
 95.000 € Aufwendungen im Rahmen „Breitbandausbau Bergneustadt“

**Zu Zeile 16:** Mitgliedsbeitrag Bergneustadtmarketing e.V. (400 €) und Reisekosten (100 €)

Teilfinanzplan		Ergebnis 2019	Ansatz 2020	Ansatz 2021	Verpflichtungsermächtigungen	Planung 2022	Planung 2023	Planung 2024
2	+ Zuwendungen und allgemeine Umlagen					-1.000.000	-1.800.000	-800.000
9	= <b>Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>					<b>-1.000.000</b>	<b>-1.800.000</b>	<b>-800.000</b>
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	61.025	88.500	115.000		135.000	65.000	55.000
14	- Transferauszahlungen					1.000.000	2.000.000	1.000.000
15	- sonstige Auszahlungen	603	500	500		500	500	500
16	= <b>Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>61.629</b>	<b>89.000</b>	<b>115.500</b>		<b>1.135.500</b>	<b>2.065.500</b>	<b>1.055.500</b>
17	= <b>Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>61.629</b>	<b>89.000</b>	<b>115.500</b>		<b>135.500</b>	<b>265.500</b>	<b>255.500</b>



<b>Beschreibung</b>	Zusammenarbeit mit Fremdenverkehrsorganisationen (zum Beispiel NaturArena, Landesamt für Daten und Statistik); Erstellung und Versand von Werbematerialien und Presseinformationen; Unterstützung und Durchführung von Werbeveranstaltungen in Form von Tagungen und Kongressen in Zusammenarbeit mit der Wirtschaftsförderung; Beobachtung und Beurteilung der Fremdenverkehrsentwicklung (Marktuntersuchungen, Statistiken, Analysen); Förderung des öffentlichen Nahverkehrs; Begleitung aller Veranstaltungen, die zur Steigerung des Bekanntheitsgrades führen; Zusammenarbeit mit dem örtlichen Hotel- und Gaststättengewerbe, Neustadtverbindung  Die Produktgruppe Tourismus beinhaltet ein Produkt: 15.02.01 Touristische Öffentlichkeitsarbeit
<b>Auftragsgrundlage</b>	Freiwillige Aufgabe
<b>Ziele</b>	Steigerung der Besucher- und Übernachtungszahlen; Steigerung des Bekanntheitsgrades der Stadt; attraktive Gestaltung des Stadtgebietes; Förderung der Naherholung
<b>Zielgruppen</b>	Bergneustädter Einwohner/innen, Gäste



Teilergebnisplan		Ergebnis 2019	Ansatz 2020	Ansatz 2021	Planung 2022	Planung 2023	Planung 2024
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	-6	-100	-100	-100	-100	-100
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>-6</b>	<b>-100</b>	<b>-100</b>	<b>-100</b>	<b>-100</b>	<b>-100</b>
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	623	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	3.683	3.793	3.765	3.765	3.765	3.765
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>4.306</b>	<b>4.793</b>	<b>4.765</b>	<b>4.765</b>	<b>4.765</b>	<b>4.765</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis</b> (= Zeilen 10 und 17)	<b>4.300</b>	<b>4.693</b>	<b>4.665</b>	<b>4.665</b>	<b>4.665</b>	<b>4.665</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit</b> (= Zeilen 18 und 21)	<b>4.300</b>	<b>4.693</b>	<b>4.665</b>	<b>4.665</b>	<b>4.665</b>	<b>4.665</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungsbeziehungen -</b> (= Zeilen 22 und 25)	<b>4.300</b>	<b>4.693</b>	<b>4.665</b>	<b>4.665</b>	<b>4.665</b>	<b>4.665</b>
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	-79	-66	-43	-15	-58	-60
<b>29</b>	<b>= Ergebnis</b> (Zeilen 26, 27 und 28)	<b>4.221</b>	<b>4.627</b>	<b>4.622</b>	<b>4.650</b>	<b>4.607</b>	<b>4.605</b>



### Erläuterungen zum Teilergebnisplan

**Zu Zeile 5:** Verkauf von touristischem Kartenmaterial (100 €)

**Zu Zeile 13:** Kosten der Neustadt-Verbindung (1.000 €)

**Zu Zeile 16:** 1.600 € Mitgliedsbeitrag für die Naturarena Bergisches Land e.V.  
1.700 € Werbe- und Sachausgaben, Karten und Pläne  
50 € Reisekosten

Teilfinanzplan		Ergebnis 2019	Ansatz 2020	Ansatz 2021	Verpflichtungsermächtigungen	Planung 2022	Planung 2023	Planung 2024
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	-6	-100	-100		-100	-100	-100
9	= <b>Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	-6	-100	-100		-100	-100	-100
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	623	1.000	1.000		1.000	1.000	1.000
15	- sonstige Auszahlungen	3.300	3.350	3.350		3.350	3.350	3.350
16	= <b>Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	3.923	4.350	4.350		4.350	4.350	4.350
17	= <b>Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	3.917	4.250	4.250		4.250	4.250	4.250





<b>Beschreibung</b>	Durchführung des Wochenmarktes; Abschluss von Verträgen; Erhebung der Standgelder; Überwachung des Marktaufbaus; Marktabnahme  Überlassung des Bürgerhauses Neuenothe an Vereine und Privatpersonen  Die Produktgruppe Öffentliche Einrichtungen beinhaltet zwei Produkte: 15.03.01 Wochenmarkt - verantwortlich ist Herr Pollmann 15.03.02 Bürgerhäuser - verantwortlich ist Herr Wagner
<b>Auftragsgrundlage</b>	Ordnungsbehördliche Verordnung über die Zulassung zusätzlicher Waren auf dem Wochenmarkt; Weisungen der Verwaltungsleitung, Ratsbeschlüsse, Entgelt- und Benutzungsordnung für städtische Gebäude
<b>Ziele</b>	
<b>Zielgruppen</b>	Vereine, Privatpersonen



Teilergebnisplan		Ergebnis 2019	Ansatz 2020	Ansatz 2021	Planung 2022	Planung 2023	Planung 2024
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	-8.405	-11.750	-11.750	-11.750	-11.750	-11.750
6	+ Kostenerstattungen und Kostenumlagen	-476					
7	+ Sonstige ordentliche Erträge		-1.947	-1.481	-1.496	-1.511	-1.526
<b>10</b>	<b>= Ordentliche Erträge</b>	<b>-8.881</b>	<b>-13.697</b>	<b>-13.231</b>	<b>-13.246</b>	<b>-13.261</b>	<b>-13.276</b>
11	- Personalaufwendungen	26.912	27.900	32.013	32.825	33.436	34.148
12	- Versorgungsaufwendungen	14.731	7.410	9.696	9.140	9.231	9.324
13	- Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	617	2.575	2.360	2.370	2.370	2.370
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	1.322	1.025	1.027	1.014	1.014	1.014
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>43.581</b>	<b>38.910</b>	<b>45.097</b>	<b>45.349</b>	<b>46.052</b>	<b>46.856</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis</b> (= Zeilen 10 und 17)	<b>34.700</b>	<b>25.213</b>	<b>31.866</b>	<b>32.103</b>	<b>32.791</b>	<b>33.580</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden</b> <b>= Verwaltungstätigkeit</b> (= Zeilen 18 und 21)	<b>34.700</b>	<b>25.213</b>	<b>31.866</b>	<b>32.103</b>	<b>32.791</b>	<b>33.580</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis - vor Berücksichtigung der</b> <b>internen Leistungs-</b> <b>beziehungen - (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>34.700</b>	<b>25.213</b>	<b>31.866</b>	<b>32.103</b>	<b>32.791</b>	<b>33.580</b>
27	+ Erträge aus internen Leistungsbeziehungen	-280	-275	-85	-90	-90	-90
28	- Aufwendungen aus internen Leistungsbeziehungen	104.556	64.786	73.366	62.884	62.755	62.568
<b>29</b>	<b>= Ergebnis (Zeilen 26, 27 und 28)</b>	<b>138.976</b>	<b>89.724</b>	<b>105.147</b>	<b>94.897</b>	<b>95.457</b>	<b>96.058</b>



### Erläuterungen zum Teilergebnisplan

**Zu Zeile 5:** Marktstandsgelder 11.000 €  
Vermischte Einnahmen Wochenmarkt 750 €

**Zu Zeile 13:** Einschließlich anteiliger Kosten der Sonderreinigung des Rathausvorplatzes,

Die Kosten des Bürgerhauses Neuenoth fallen in der Produktgruppe 01.13-Gebäudemanagement an und sind in den Verrechnungen in Zeile 28 enthalten.

Teilfinanzplan		Ergebnis 2019	Ansatz 2020	Ansatz 2021	Verpflichtungsermächtigungen	Planung 2022	Planung 2023	Planung 2024
5	+ Privatrechtliche Leistungsentgelte	-8.235	-11.750	-11.750		-11.750	-11.750	-11.750
6	+ Kostenerstattungen, Kostenumlagen	-476						
<b>9</b>	<b>= Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>-8.711</b>	<b>-11.750</b>	<b>-11.750</b>		<b>-11.750</b>	<b>-11.750</b>	<b>-11.750</b>
10	- Personalauszahlungen	26.543	27.900	31.200		32.000	32.600	33.300
12	- Auszahlungen für Sach- und Dienstleistungen	561	2.550	2.320		2.330	2.330	2.330
<b>16</b>	<b>= Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	<b>27.104</b>	<b>30.450</b>	<b>33.520</b>		<b>34.330</b>	<b>34.930</b>	<b>35.630</b>
<b>17</b>	<b>= Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	<b>18.392</b>	<b>18.700</b>	<b>21.770</b>		<b>22.580</b>	<b>23.180</b>	<b>23.880</b>



**Beschreibung**

Anteil der Stadt Bergneustadt an dem Bilanzgewinn der Sparkasse Gummersbach-Bergneustadt  
Anteil der Stadt Bergneustadt an dem Bilanzgewinn der Radio Berg GmbH & Co KG  
Anteilige Übernahme von ungedeckten Jahresfehlbeträgen des Gründer- und Technologie-Centrums (GTC)

Die Produktgruppe Sonstige wirtschaftliche Unternehmungen beinhaltet ein Produkt:  
15.04.01 Sonstige wirtschaftliche Unternehmungen

**Auftragsgrundlage**

Sparkassengesetz NRW  
Gesellschaftervertrag Radio Berg  
Gesellschaftervertrag GTC

**Ziele**

Veranschlagung und Vereinnahmung des städtischen Gewinnanteils bzw. Darstellung der Verlustabdeckung

**Zielgruppen**



<b>Teilergebnisplan</b>		<b>Ergebnis 2019</b>	<b>Ansatz 2020</b>	<b>Ansatz 2021</b>	<b>Planung 2022</b>	<b>Planung 2023</b>	<b>Planung 2024</b>
16	- Sonstige ordentliche Aufwendungen	21.726	9.500	400	400	400	400
<b>17</b>	<b>= Ordentliche Aufwendungen</b>	<b>21.726</b>	<b>9.500</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>
<b>18</b>	<b>= Ordentliches Ergebnis (= Zeilen 10 und 17)</b>	<b>21.726</b>	<b>9.500</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>400</b>
19	+ Finanzerträge	-138.551	-60.350	-3.050	-3.050	-3.050	-3.050
<b>21</b>	<b>= Finanzergebnis (= Zeilen 19 u. 20)</b>	<b>-138.551</b>	<b>-60.350</b>	<b>-3.050</b>	<b>-3.050</b>	<b>-3.050</b>	<b>-3.050</b>
<b>22</b>	<b>= Ergebnis der laufenden Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-116.824</b>	<b>-50.850</b>	<b>-2.650</b>	<b>-2.650</b>	<b>-2.650</b>	<b>-2.650</b>
<b>26</b>	<b>= Ergebnis - vor Berücksichtigung der internen Leistungs- beziehungen - (= Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-116.824</b>	<b>-50.850</b>	<b>-2.650</b>	<b>-2.650</b>	<b>-2.650</b>	<b>-2.650</b>
<b>29</b>	<b>= Ergebnis (Zeilen 26, 27 und 28)</b>	<b>-116.824</b>	<b>-50.850</b>	<b>-2.650</b>	<b>-2.650</b>	<b>-2.650</b>	<b>-2.650</b>

### Erläuterungen zum Teilergebnisplan

**Zu Zeile 16:** 400 € Aufwendungen für Steuererklärung(en) Rado Berg

**Zu Zeile 19:** 3.000 € Gewinnanteil Radio Berg (brutto)  
50 € Zinsen Beteiligung Radio Berg



Teilfinanzplan		Ergebnis 2019	Ansatz 2020	Ansatz 2021	Verpflicht- ungsermäch- tigungen	Planung 2022	Planung 2023	Planung 2024
8	+ Zinsen und sonstige Finanzeinzahlungen	-138.551	-60.350	-3.050		-3.050	-3.050	-3.050
9	= <b>Einzahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	-138.551	-60.350	-3.050		-3.050	-3.050	-3.050
15	- sonstige Auszahlungen	21.726	9.500	400		400	400	400
16	= <b>Auszahlungen aus laufender Verwaltungstätigkeit</b>	21.726	9.500	400		400	400	400
17	= <b>Saldo aus laufender Verwaltungstätigkeit (= Zeilen 9 und 16)</b>	-116.824	-50.850	-2.650		-2.650	-2.650	-2.650
29	- sonstige Investitionsauszahlungen		100	5.100		100	100	100
30	= <b>investive Auszahlungen</b>		100	5.100		100	100	100
31	= <b>Saldo der Investitionstätigkeit (Ein- ./- Auszahlung)</b>		100	5.100		100	100	100